



Propósito Compartido

INFORME ANUAL

2024



LUNDIN
FOUNDATION



La Fundación Lundin es una organización canadiense sin fines de lucro dedicada a promover la sostenibilidad y crear beneficios duraderos para las comunidades que rodean las operaciones Lundin. La Fundación Lundin comparte su experiencia con las Compañías Lundin para mejorar el desempeño, maximizar los beneficios y fortalecer a las comunidades.

TABLA DE CONTENIDOS

Mensaje del presidente de la junta directiva	3
Nuestra experiencia en sostenibilidad	4
Nuestro impacto comunitario	5
Una mirada hacia atrás y otra hacia adelante	6
Nuestros valores	7
Estrategia a cinco años	8
Iniciativas colaborativas	9
Nuestro impacto global	11
Relatos de impacto	12
Socios corporativos	18
Junta Directiva	26
Gerencia sénior	27

Propósito Compartido



Como presidente de la junta directiva de la Fundación Lundin, me complace presentar nuestro Informe Anual 2024.

El tema del informe de este año es “Propósito Compartido” y subraya el compromiso conjunto de la Fundación Lundin y las Compañías Lundin de operar proyectos de recursos de manera responsable mientras se garantiza que los beneficios tengan un impacto positivo en las comunidades cercanas.

Uno de los hitos más relevantes del año fue el encuentro entre el equipo ejecutivo y los especialistas en temas comunitarios de las Compañías Lundin, provenientes de 14 países, en la Cumbre de Sostenibilidad 2024 organizada por la Fundación Lundin en

Suecia. Los participantes de la cumbre exploraron el tema del legado positivo y la creación de impactos duraderos. A través de nuestros esfuerzos colectivos, compartiendo las mejores prácticas y experiencias, demostramos el poder del propósito común para impulsar un cambio significativo.

En 2024, continuamos promoviendo la prosperidad económica a largo plazo a través de programas de diversificación, educación, capacitación en habilidades, desarrollo de proveedores e innovación social y ambiental. Las pequeñas empresas a las cuales se les brindó apoyo durante el 2024 generaron más de 27 millones de dólares en ingresos, y cerca de la mitad de los participantes fueron mujeres, lo cual demuestra nuestro compromiso con el emprendimiento femenino. Estos logros reflejan nuestra misión de fomentar el desarrollo sostenible.

A lo largo del año hemos observado mayor presión en temas regulatorios dentro del ámbito de la sostenibilidad. En medio de esta complejidad, el equipo de la Fundación Lundin mantuvo su compromiso con el aprendizaje y el intercambio de información, asegurando que las Compañías Lundin se mantuvieran proactivas, resilientes y competitivas. La Fundación impartió 50 sesiones de desarrollo de capacidades con Compañías Lundin, compartiendo así las mejores prácticas para mejorar el desempeño de la sostenibilidad en toda la organización.

Propósito compartido en acción: nuestra Estrategia de Cinco Años

Estamos emocionados por lanzar nuestra nueva estrategia de cinco años **“Acelerando la sostenibilidad - cambiando vidas”** en el 2025. Nuestra misión es asociarnos con las Compañías Lundin para dar avance a la sostenibilidad y crear un impacto

positivo y duradero en las comunidades locales. Los tres pilares prioritarios dentro de nuestra estrategia de cinco años —Planeta Sano, Comunidades Prósperas y Desarrollo Responsable de Recursos— se centran en reforzar la resiliencia e impulsar la acción dentro de las Compañías Lundin.

Me gustaría agradecer a la Junta Directiva de la Fundación Lundin y a las Compañías Lundin por su continuo apoyo a medida que trabajamos hacia un futuro sostenible y próspero. Juntos, crearemos impactos positivos duraderos en las comunidades con las que nos relacionamos.

Paul Conibear, *CHAIR*

Nuestra experiencia en sostenibilidad

Cultivamos experiencia y conocimiento que se comparten entre las Compañías Lundin para acelerar el desempeño en sostenibilidad.



Nuestro compromiso con la sostenibilidad nos impulsa a incorporar los principios ESG dentro de las estrategias corporativas, apoyando el crecimiento de empresas con alto rendimiento y con sólidos fundamentos éticos. Este compromiso nos permite abordar las complejidades del entorno empresarial cambiante de una manera efectiva.

Durante el 2024, el panorama de la sostenibilidad recibió mayor presión regulatoria; las empresas se centraron en responder a la evolución de los informes de sostenibilidad y sus estándares, así como en las oportunidades de apalancar la tecnología para mejorar las prácticas sociales y ambientales. En un entorno complejo y en constante evolución, nuestro equipo prioriza

el aprendizaje y el intercambio de información para garantizar que las Compañías Lundin se mantengan proactivas y competitivas en el futuro. La Fundación Lundin crea también oportunidades para reunir a profesionales del ámbito para tratar los últimos desarrollos en el panorama de la sostenibilidad. Iniciativas tales como los Lundin Connects y la Cumbre de Sostenibilidad sirven de plataformas para que las y los profesionales compartan y aprendan sobre las mejores prácticas, aborden los desafíos y mejoren la integración de temas ESG.

Más allá del intercambio de conocimientos, la Fundación Lundin brinda servicios de asesoría en sostenibilidad para las Compañías Lundin. Estos servicios se centran en las áreas de: integración de estrategias ESG, alineación a estándares e informes de sostenibilidad, desempeño social, desarrollo económico comunitario y cambio climático. Este apoyo integral garantiza que las operaciones vinculadas a proyectos de recursos movilicen las oportunidades económicas locales y benefician a las comunidades del entorno.

Durante el 2024 desarrollamos e impartimos más de 50 sesiones de desarrollo de capacidades, beneficiando a 22 líderes corporativos y a 149 profesionales de operaciones en terreno.

VISIÓN: Acelerando la sostenibilidad, cambiando vidas.		
MISIÓN: Nos asociamos con las Compañías Lundin para dar avance a la sostenibilidad y para crear un impacto positivo y duradero en las comunidades locales.		
SERVICIO	OBJETIVO	RESULTADO
ESTRATEGIA ESG	Mejorar y acelerar el desempeño ESG	• Ambiciones ESG • Diseño Organizacional • Evaluación comparativa y análisis de datos • Establecimiento de objetivos • Comunicaciones • Desarrollo de capacidades
DESARROLLO ECONÓMICO COMUNITARIO	Apoyo para el desarrollo local	• Marcos de Inversión Comunitaria • Programas de Desarrollo para Proveedores Locales • Programas de Diversificación Económica • Innovación Social y Ambiental • Formación y capacitación • Monitoreo de impacto • Desarrollo de capacidades
PRESENTACIÓN DE INFORMES Y ESTÁNDARES	Cumplimiento de las expectativas de los/as inversionistas	• Alineación con estándares internacionales • Enfoque hacia las agencias de calificación ESG • Apoyo en informes de sostenibilidad y divulgación • Fortalecimiento de capacidades
CAMBIO CLIMÁTICO	Abordar el cambio climático como un riesgo empresarial	• Evaluaciones de riesgos climáticos • Alineación e informes TCFD (Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras Relacionadas con el Clima por sus siglas en inglés) • Análisis de datos climáticos • Diseño e implementación de la estrategia de descarbonización • Desarrollo de capacidades
GESTIÓN DEL DESEMPEÑO SOCIAL	Crear valor a través del impacto social	• Marcos de Inversión Comunitaria • Análisis de los grupos de interés • Gestión de quejas • Monitoreo de impacto • Desarrollo de capacidades

Nuestro impacto comunitario

Desarrollamos inversiones estratégicas en comunidades cercanas a proyectos de recursos, con el objetivo de habilitar un camino hacia la prosperidad económica a largo plazo.

En la Fundación Lundin apalancamos oportunidades de mercado aún por aprovechar, identificamos vías de impacto positivo y colaboramos con socios locales en enfoques innovadores para el desarrollo económico de la comunidad. Nuestros programas están orientados a generar un impacto que trascienda la vida útil de un único proyecto de recursos.

Creemos que las comunidades merecen acceso a oportunidades de crecimiento y que, para habilitar estas oportunidades, es necesario tener una comprensión profunda del contexto local. Nuestros programas de desarrollo comunitario se apalancan de la experiencia técnica especializada, la mentoría en gestión empresarial y las soluciones financieras flexibles para impulsar a los emprendedores y emprendedoras locales y a nuestros socios comunitarios.

Durante el 2024 centramos nuestras actividades en las siguientes áreas:

Diversificación económica: Invertir en sectores independientes a los proyectos de recursos promueve economías dinámicas y diversas.

Educación y capacitación de habilidades: Construir capacidades en las comunidades para aprovechar oportunidades y catalizar su propio desarrollo.

Desarrollo de proveedores locales: Aprovechar el poder adquisitivo de las empresas locales para hacer crecer la economía local, crear empleos e impulsar el aumento de los salarios.

Innovación social y medioambiental: Potenciar soluciones lideradas por la comunidad para abordar desafíos ambientales y sociales.



Mirando el pasado, proyectando el futuro

En 2024, llevamos a cabo un trabajo significativo y con impacto, y obtuvimos aprendizajes valiosos que orientarán nuestro camino hacia el futuro. Estos son los puntos clave que nutrirán nuestra visión para 2025.



Las alianzas son el nuevo liderazgo:

En el 2024 la colaboración fue fundamental para todas nuestras iniciativas, desde la Cumbre de Sostenibilidad hasta nuestros programas comunitarios. Trabajando juntos y aprovechando nuestro amplio perfil de talentos y experiencia, podemos mejorar las relaciones con los grupos de interés comunitarios, maximizar los beneficios compartidos y gestionar los desafíos de manera más efectiva. Estas alianzas nos permiten lograr objetivos que serían inalcanzables de manera individual, demostrando así que la colaboración es esencial para el éxito.



Integración de la sostenibilidad en las operaciones:

La integración de iniciativas de sostenibilidad en los procesos existentes demuestra cómo estas pueden crear y proteger el valor de las empresas. Generar conciencia en todos los niveles de la organización garantiza que los criterios de sostenibilidad se integren como parte fundamental de las operaciones, fomentando una cultura en la que estén arraigados en la toma de decisiones. Este enfoque destaca el papel que desempeña cada persona en la construcción de un futuro más sostenible.



Desarrollo a través de la diversificación:

En 2024 fuimos testigos del impacto positivo y duradero que los proyectos de diversificación económica pueden generar en las comunidades. Con la mirada puesta en el futuro, y al comenzar a implementar nuevas iniciativas, buscamos aprovechar las lecciones aprendidas de los proyectos exitosos y adaptarlas a las realidades específicas de cada comunidad donde operamos.

En 2025, pondremos en práctica los aprendizajes obtenidos como parte de un proceso de mejora continua. Esto nos permitirá fortalecer la confianza con las comunidades locales, elevar el desempeño en sostenibilidad dentro de las Compañías Lundin y construir un legado positivo duradero.



Adoptando la innovación:

El 2024 demostró que la industria minera está en la antesala de una transformación significativa. Las empresas que capitalizan las nuevas tecnologías y exploran soluciones innovadoras, como la inteligencia artificial y la re-extracción de relaves, pueden descubrir métodos únicos para generar valor. Nuestro objetivo es seguir compartiendo aprendizajes para impulsar la mejora continua.



Construyendo un legado positivo:

Nuestra Cumbre de Sostenibilidad y los resultados de largo plazo de nuestros programas destacan el valor de generar un impacto positivo en los lugares donde operamos. Las Compañías Lundin cuentan con una reconocida historia de compromiso con el desarrollo comunitario, lo que nos diferencia dentro del sector. Si bien los impactos y las compensaciones son inevitables en la industria, la transparencia sobre estas decisiones fomenta una confianza duradera entre las empresas y las comunidades.

Nuestros valores

Estamos orgullosos de ser un equipo de profesionales con diversos orígenes culturales comprometidos con el avance de la sostenibilidad y el desarrollo comunitario. Nuestros valores nos definen y moldean nuestra cultura, guiando nuestro trabajo mientras reforzamos el papel de la Fundación Lundin en el futuro del desarrollo de recursos.



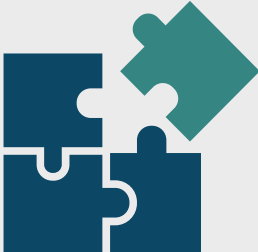
Valientes

Somos visionarios, audaces y emprendedores por naturaleza, asumimos riesgos y promovemos estrategias y programas que impulsan nuestra misión.



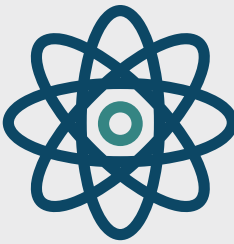
Motivados

Somos solucionadores de problemas ambiciosos que encarnan un espíritu de determinación en la búsqueda de altos estándares de excelencia en todo lo que hacemos.



Colaborativos

Lideramos con empatía y humildad y buscamos comprender los problemas desde múltiples perspectivas a través de una conexión significativa para empoderar a los demás.



Dinámicos

Celebramos el aprendizaje, la innovación y la creatividad y abrazamos la necesidad de ser adaptables y ágiles en nuestro trabajo y el impacto que generamos.



Responsables

Valoramos nuestra reputación como asesores confiables y constructores de comunidad y mantenemos un compromiso inquebrantable con los resultados, la equidad, la inclusión y la sostenibilidad con nuestros socios, comunidades y equipo.

Propósito compartido en acción: nuestra estrategia de cinco años

Nos complace presentar nuestra nueva estrategia, la cual conducirá la gestión de la Fundación Lundin hasta 2030.

Esta estrategia con visión de futuro se enfoca en empoderar a las Compañías Lundin y a sus comunidades para abordar de manera proactiva los desafíos y oportunidades que conlleva la gestión de la sostenibilidad, al tiempo que se continúa generando impactos positivos significativos en las comunidades locales donde operan.

El desarrollo de la estrategia a 5 años fue un esfuerzo de colaboración que apalancó



la experiencia y conocimientos de nuestro personal, los líderes en sostenibilidad de las Compañías Lundin y los miembros de la Junta Directiva de la Fundación Lundin. El proceso fue encabezado por nuestro equipo de gerencia sénior, lo que garantizó un enfoque integral y estratégico.

Una piedra angular para nuestro proceso de desarrollo de estrategia fue la planificación de escenarios, un método que reconoce la rápida evolución del panorama global y la probabilidad de un futuro fundamentalmente diferente. Al anticipar y proyectar varios escenarios potenciales, nos esforzamos por crear una estrategia resiliente que nos permita adaptarnos, tomar decisiones informadas y actuar con dirección clara durante los próximos 5 años.

Esperamos colaborar con nuestros grupos de interés para implementar esta estrategia e impulsar un cambio significativo y duradero en las comunidades a las que servimos.

VISIÓN		Acelerando la sostenibilidad, cambiando vidas.							
MISIÓN		Nos asociamos con las empresas Lundin para avanzar la sostenibilidad y crear un impacto positivo y duradero en las comunidades locales.							
PILARES		Planeta sano			Comunidades prósperas			Desarrollo responsable de recursos	
	ASPIRACIONES	Las empresas Lundin están preparadas para responder a los impactos medioambientales más importantes del futuro.		Las comunidades están preparadas para participar en el desarrollo de recursos del futuro.		La sostenibilidad está integrada en las empresas Lundin para demostrar transparencia y generar confianza.			
ÁREAS DE ENFOQUE		GESTIÓN DEL AGUA			DESEMPEÑO SOCIAL			REPORTES DE SOSTENIBILIDAD Y ESTÁNDARES	
		CLIMA			DESARROLLO REGIONAL Y COLABORACIÓN			CADENA DE SUMINISTRO RESPONSIBLE	
		BIODIVERSIDAD			DESARROLLO COMUNITARIO			ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD	
DIFERENCIADOR		Somos un socio confiable a largo plazo y con amplia experiencia, estamos dedicados a fomentar la colaboración y el intercambio de recursos y de conocimientos para crear un impacto duradero.							

FACILITADORES TRANSVERSALES

Desarrollo de capacidades	Política y gobernanza	Alianzas/ asociaciones	Intercambio de buenas prácticas	Mejora continua	Innovaciones
---------------------------	-----------------------	------------------------	---------------------------------	-----------------	--------------

Iniciativas colaborativas de las Compañías Lundin

El propósito compartido de las Compañías Lundin de desarrollar recursos de manera responsable se materializa en diversas iniciativas colaborativas y sinergias. Impulsadas por una visión común y respaldadas por alianzas sólidas, estas acciones ejemplifican su enfoque para generar valor duradero para todos los grupos de interés.

Cumbre de Sostenibilidad

La Cumbre de Sostenibilidad 2024 de la Fundación Lundin, celebrada en Suecia, reunió a 55 profesionales en sostenibilidad y relacionamiento comunitario de 14 países diferentes, con el objetivo de compartir buenas prácticas, recursos y desafíos entre todas las Compañías Lundin.

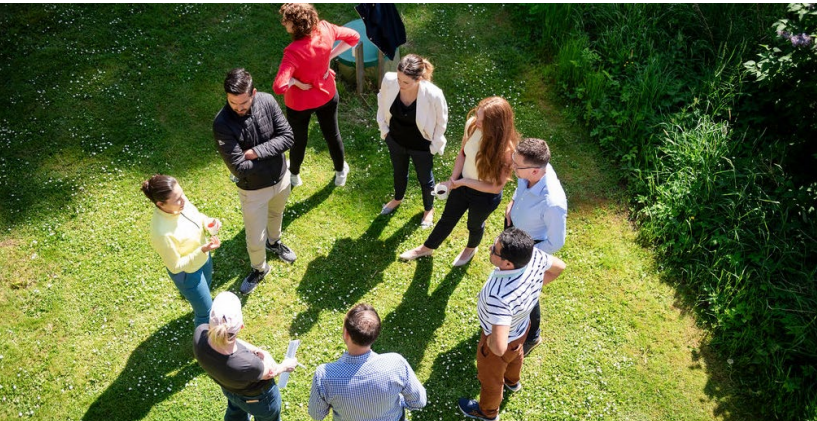
El tema central fue el legado, y a lo largo del evento, los participantes reflexionaron sobre los desafíos sociales y ambientales, así como sobre las oportunidades y los dilemas inherentes a la generación de un impacto positivo duradero. Se destacó la importancia de ejercer una gestión responsable, tanto de los recursos naturales como de las personas vinculadas a nuestras operaciones, desde los empleados hasta las comunidades locales. Garantizar que los beneficios de la minería sean compartidos y sostenibles para las generaciones presentes y futuras es nuestra prioridad.

Los líderes provenientes de todas las Compañías Lundin participaron en ejercicios prácticos de resolución de problemas y compartieron experiencias a partir de sus diversos contextos. Los temas clave que surgieron incluyeron diversificación económica, innovación, desarrollo comunitario a través del apoyo a diversos sectores económicos y el valor de integrar la sostenibilidad en todas las empresas.

Los participantes también visitaron la mina de Zinkgruvan y la comunidad aledaña de Askersund, observando el estado actual de una de las minas en funcionamiento más antiguas de Europa. La cumbre proporcionó información valiosa sobre cómo mejorar y adaptarse a un entorno empresarial cada vez más complejo.



“Estamos en este negocio a largo plazo: necesitamos fomentar un entorno en el que podamos demostrarle a la próxima generación nuestro compromiso con la sostenibilidad.”



Lundin Connect

Lanzada en 2023, la serie Lundin Connect es una plataforma para que los profesionales de sostenibilidad de las Compañías Lundin participen en discusiones, aprendan y colaboren. Estas sesiones exploran asuntos clave relacionados con la gestión de la sostenibilidad y los desafíos propios de la industria de recursos. En 2024, los Lundin Connect trataron los siguientes temas:

Reportes ESG: Los profesionales compartieron sus experiencias frente a los estándares de sostenibilidad propuestos por la UE y Canadá, enfocándose en desafíos, aprendizajes y éxitos.

Préstamos vinculados a la sostenibilidad: Los participantes exploraron el papel cambiante del financiamiento vinculado a la

sostenibilidad en la promoción de prácticas mineras responsables y las diversas oportunidades para apalancar estos mecanismos financieros.

Diversidad en el lugar de trabajo: Los participantes discutieron la evolución del “caso de negocio” al “caso de equidad” en Diversidad, Equidad e Inclusión (DEI), y compartieron estrategias para maximizar el impacto y crear espacios de trabajo inclusivos, alineados con los valores organizacionales.

Cambio climático: Los profesionales enfocados en temas medioambientales debatieron sobre las transformaciones en el mercado de carbono y sobre cómo diseñar estrategias sólidas de descarbonización para alcanzar los objetivos de cero emisiones netas o neutralidad de carbono.



Programa IWRMP de Mentoría

La Fundación Lundin y las Compañías Lundin asociadas se enorgullecen de haber apoyado a numerosas mujeres talentosas y motivadas, impulsando su desarrollo profesional mediante su participación y patrocinio del Programa Internacional de Mentoría para Mujeres en la Industria de Recursos (IWRMP) 2024.

El IWRMP es una iniciativa internacional que empodera a mujeres de todo el mundo para dar avance a sus carreras, superar los desafíos profesionales y generar confianza en sí mismas a través de mentorías con líderes y lideresas sénior en la industria.

La Fundación Lundin y los equipos directivos de las Compañías Lundin participantes ofrecieron mentoría a mujeres de distintas profesiones

y regiones, contribuyendo a cerrar brechas culturales y a fortalecer una red inclusiva de lideresas presentes y futuras. Las aprendices de las Compañías Lundin se beneficiaron de la guía y experiencia de sus mentores, quienes a su vez adquirieron una comprensión más profunda de las perspectivas y desafíos que enfrentan las profesionales más jóvenes. A través de la mentoría, la creación de redes y el desarrollo de habilidades, las Compañías Lundin están cultivando un entorno que atrae y retiene mujeres talentosas, preparando el terreno para las generaciones futuras.



Alianza para la Diversificación Económica con el BID

La Fundación Lundin y Lundin Mining, en alianza con el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), lanzaron un plan de inversión social y diversificación económica a 3 años para apoyar las necesidades locales del Distrito Vicuña.

La inversión en sectores no relacionados con el desarrollo de recursos impulsa economías más dinámicas y diversificadas. La alianza con el BID busca fortalecer la capacidad de los municipios locales para planificar e implementar iniciativas alineadas con el plan estratégico diseñado en conjunto. Esta colaboración refleja la importancia de promover una prosperidad económica que trascienda la vida útil de la mina.

La alianza con el BID tiene como objetivo aumentar la capacidad de los municipios locales para

planificar e implementar iniciativas que promuevan los objetivos del plan estratégico diseñado conjuntamente. Esto refleja la importancia de promover la prosperidad económica más allá de la vida útil de la mina.

Este proyecto implementará iniciativas de diversificación económica en cuatro programas prioritarios que se enfocarán en:

- Fortalecimiento del sector agropecuario
- Apoyo al emprendimiento
- Potenciación del sector turístico
- Desarrollo de capacidades de las municipalidades

Lo más destacado en nuestros programas de Desarrollo Comunitario¹

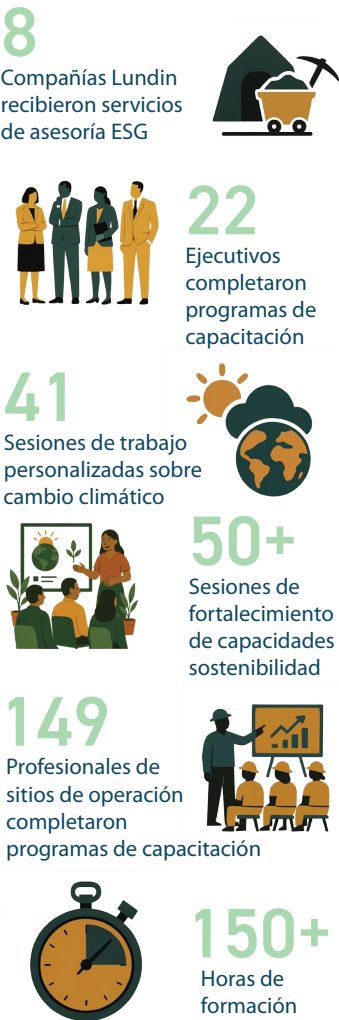
La Fundación Lundin desarrolló 20 iniciativas, lo que llevó a los siguientes resultados clave:



1. Todos los valores monetarios se expresan en dólares estadounidenses (USD).

Lo más destacado en nuestras asesorías ESG

Apoyamos a las Compañías Lundin a través de diferentes servicios ESG:

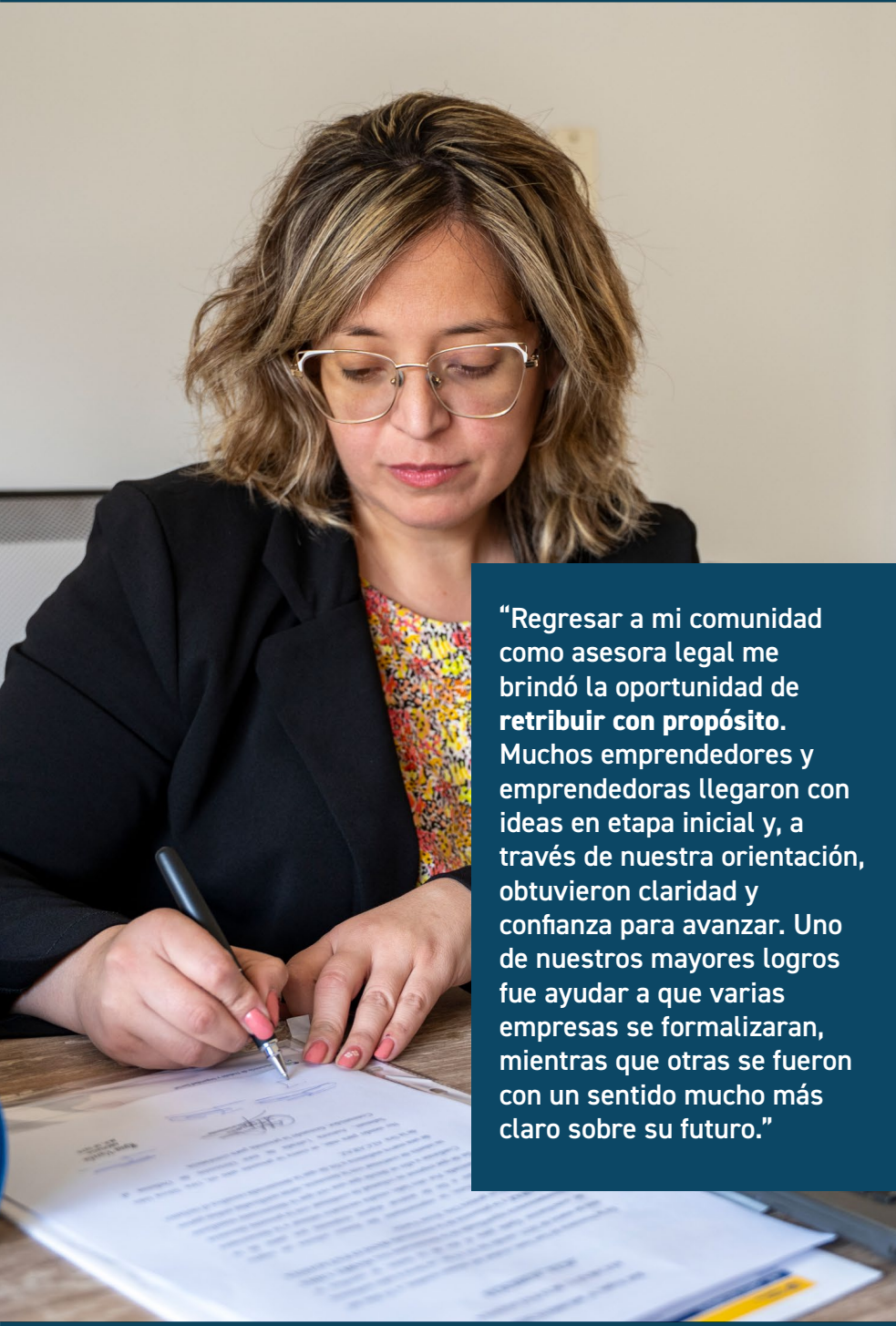




RELATOS DE IMPACTO

Llevando el propósito compartido a la acción

Los siguientes relatos de beneficiarios de nuestros programas ilustran el poder transformador de un propósito compartido. A través de las experiencias de cinco participantes en iniciativas de desarrollo comunitario, se refleja cómo la colaboración y el compromiso pueden generar un cambio positivo y duradero tanto en las personas como en sus comunidades



“Regresar a mi comunidad como asesora legal me brindó la oportunidad de **retribuir con propósito**. Muchos emprendedores y emprendedoras llegaron con ideas en etapa inicial y, a través de nuestra orientación, obtuvieron claridad y confianza para avanzar. Uno de nuestros mayores logros fue ayudar a que varias empresas se formalizaran, mientras que otras se fueron con un sentido mucho más claro sobre su futuro.”

Fomentando el potencial local

Con el apoyo de Vicuña Corp., se creó el **Gabinete Técnico Profesional**, un equipo multidisciplinario compuesto de cinco profesionales provenientes del Departamento de Iglesia que fueron seleccionados para brindar asistencia técnica y promover el crecimiento sostenible de emprendimientos locales.

El equipo fue seleccionado por su profundo conocimiento del contexto local y su experiencia técnica, aportando competencias clave en áreas como negocios, contabilidad, marketing, salud y seguridad ocupacional, y derecho. Durante un período de seis meses se realizaron sesiones semanales en La Cobriza junto con visitas itinerantes para prestar asesorías en Tudcum, Villa Iglesia, Angualasto y Las Flores. El grupo impartió **248 sesiones de asistencia técnica, asesorando a 311 personas, de las cuales el 62% fueron mujeres, y apoyando a 105 empresas.**

Rosa Varela, asesora legal del equipo, experimentó un importante crecimiento profesional al pasar de trabajar de forma independiente a colaborar como parte de un equipo. Fortaleció su comprensión de las relaciones laborales y brindó apoyo a emprendedores y emprendedoras en el cumplimiento de la legislación y en la formalización de sus negocios. Este entorno colaborativo potenció su confianza y consolidó su experiencia en temas legales.

Rosa está especialmente orgullosa de haber regresado a su ciudad natal, reconectar con comunidades vulnerables y realizar importantes contribuciones al ofrecer sus conocimientos en materia legal para apoyar el desarrollo a largo plazo.

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

 Gabinete Técnico Profesional

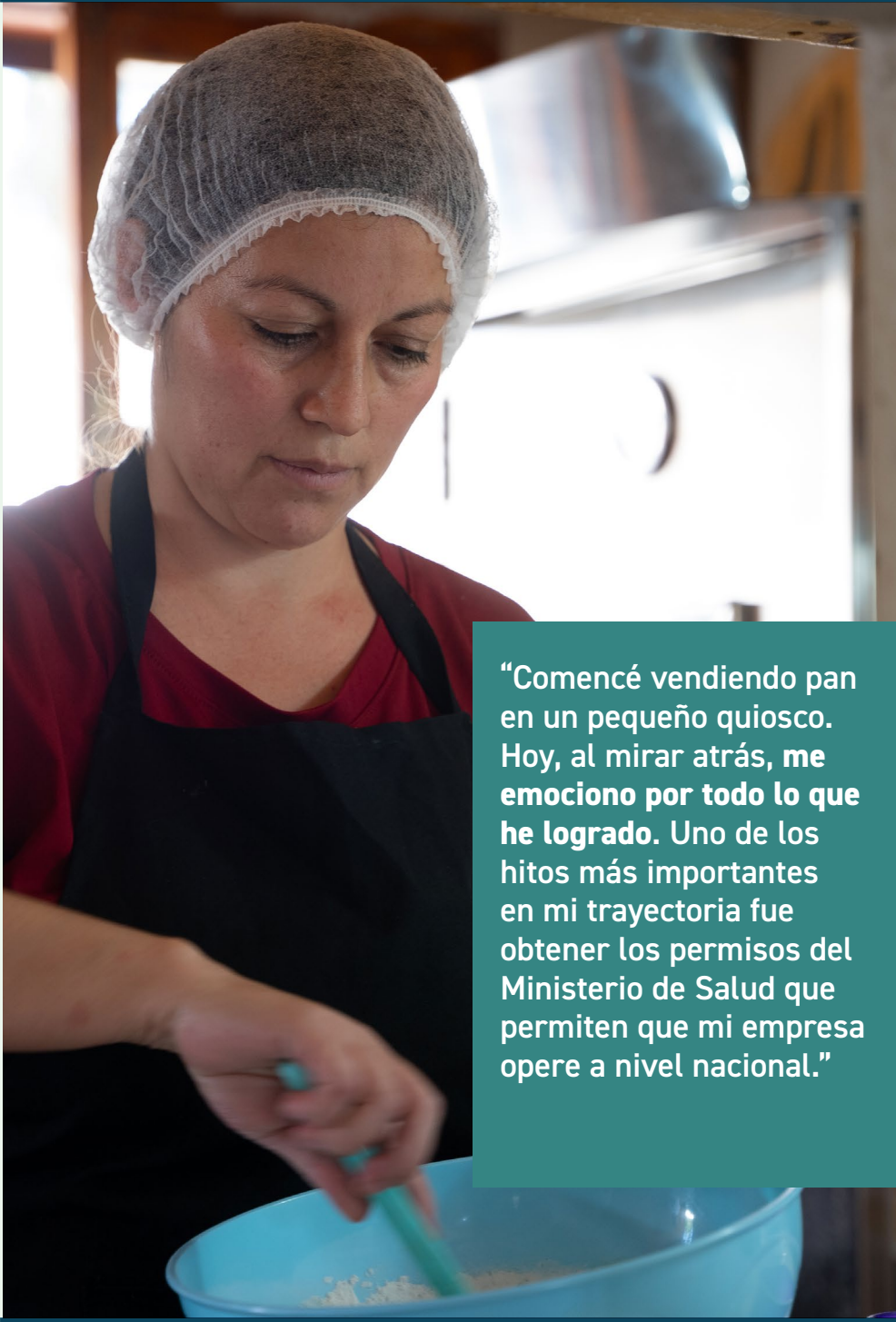
 Argentina

COMPañÍA LUNDIN ASOCIADA:
Vicuña Corp. (Proyecto Josemaría)

OBJETIVO:
Conformar un equipo multidisciplinario de profesionales especializados en asuntos legales, contables, fiscales, comerciales y regulatorios, con el fin de brindar asesoría gratuita e integral que fortalezca las capacidades comerciales de los y las emprendedoras de Iglesia.

PRINCIPALES ÁREAS DE ENFOQUE:
Desarrollo de capacidades para emprendedores y emprendedoras locales

Diversificación económica



“Comencé vendiendo pan en un pequeño quiosco. Hoy, al mirar atrás, me emociono por todo lo que he logrado. Uno de los hitos más importantes en mi trayectoria fue obtener los permisos del Ministerio de Salud que permiten que mi empresa opere a nivel nacional.”

Escalando el desarrollo de proveedores locales

En alianza con Vicuña Corp., el **Programa de Servicios de Catering** tuvo como objetivo ofrecer un acompañamiento personalizado para fortalecer las operaciones de los participantes y ampliar sus oportunidades de negocio. Las sesiones de desarrollo de capacidades se enfocaron en la gestión de proyectos, el control de costos y la optimización de procesos. Las y los emprendedores experimentaron con nuevos productos, incluidos alimentos congelados, y mejoraron sus prácticas de higiene y gestión de inventarios.

El programa también apoyó su camino hacia la formalización, ayudándoles a cerrar brechas para cumplir con los requisitos de higiene. La mentoría brindada se alineó con las Buenas Prácticas de Manufactura de Argentina e incluyó estrategias para optimizar estructuras de costos y márgenes de ganancia. Este enfoque integral ayudó a que las empresas locales de catering fortalecieran su eficiencia, organización

y preparación para ingresar a nuevos mercados.

Griselda Castillo, propietaria de Luly's Bakery y principal proveedora de su familia, es una de las historias de éxito del programa. Durante su participación, aprendió a gestionar su tiempo, liderar un equipo y fomentar la colaboración. Aunque delegar tareas fue un desafío inicial, pronto pudo ver los beneficios de contar con un equipo sólido: actualmente, cinco personas apoyan su negocio en crecimiento. Gracias a la capacitación y mentoría, implementó técnicas de higiene alimentaria, desarrolló recetas para productos congelados y optimizó sus procesos de producción para lograr mayor eficiencia. En temporada alta de turismo, produce entre **1,500 y 2,000 unidades** del popular pan semita destinado a campamentos mineros, albergues y hospedajes.

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

⚙️ Programa de Servicios de Catering

📍 Argentina

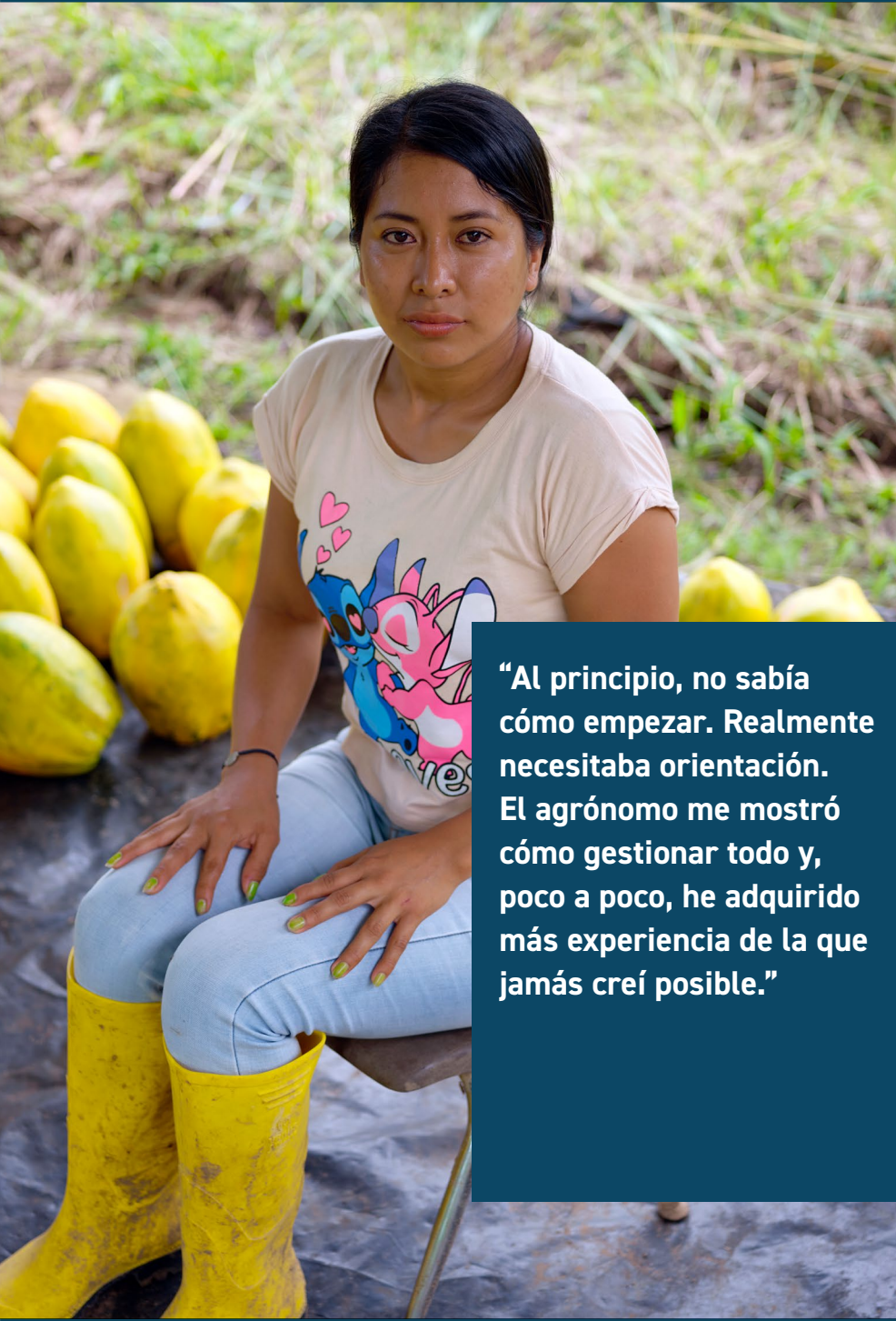
COMPAÑÍA LUNDIN ASOCIADA:
Vicuña Corp. (proyecto Josemaria)

OBJETIVO:
Mejorar la calidad de los productos y servicios alimenticios locales en Iglesia, asegurando que cumplan con los estándares legales y sanitarios requeridos para abastecer a los contratistas y empresas mineras.

PRINCIPALES ÁREAS DE ENFOQUE:

Desarrollo de proveedores locales

Desarrollo de capacidades para proveedores de servicios de alimentos



“Al principio, no sabía cómo empezar. Realmente necesitaba orientación. El agrónomo me mostró cómo gestionar todo y, poco a poco, he adquirido más experiencia de la que jamás creí posible.”

Potenciando oportunidades en la agricultura

Desarrollado en alianza con Lundin Gold, Somos Semilla es un programa de apoyo a las y los productores agrícolas de la zona que rodea la operación minera Fruta del Norte (FDN). El programa ofrece asistencia técnica en temas de producción, gestión comercial y acceso a un fondo rotatorio para préstamos productivos con cero intereses.

Actualmente, el programa apoya a 37 grupos de productores y beneficia a más de 100 personas, de las cuales el 46% son mujeres provenientes de comunidades aledañas. Durante 2024, el 35 % de las ventas totales se realizó a Lundin Gold, a través del proveedor Catering Las Peñas, mientras que el 65 % restante se destinó a otros mercados, como albergues, restaurantes, pequeñas tiendas, ferias locales, entre otros.

Geky Yuliana Vega, una joven productora de Los Encuentros, se unió al programa Somos Semilla junto a su esposo en busca de nuevas oportunidades para

su emprendimiento agrícola. Con el acompañamiento del programa, comenzaron a cultivar papaya en su parcela de una hectárea, realizando una transición hacia un cultivo más diversificado y comercializable. Gracias al acceso a semillas de calidad y capacitación técnica, hoy venden sus productos a Catering Las Peñas y a otras tiendas locales. Yuliana lidera el proceso de poscosecha con el apoyo de su familia, ganando confianza a través de la experiencia práctica. Su creciente autonomía también ha contribuido al aumento de los ingresos del hogar.

Comprometidos con la reducción de residuos, están explorando formas de transformar el excedente de papaya en productos como dulces. Lo que comenzó como un reto se ha convertido en una fuente de orgullo y empoderamiento para Geky Yuliana, quien ahora se siente segura de sí misma y plenamente comprometida con el futuro de la empresa agrícola familiar.

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

⚙️ Somos Semilla

📍 Ecuador

COMPAÑÍA LUNDIN ASOCIADA:
Lundin Gold

OBJETIVO:
Apoyar productores agrícolas de la zona de influencia de la operación minera Fruta del Norte en asistencia técnica en la producción, gestión comercial y proveer financiamiento con cero interés.

PRINCIPALES ÁREAS DE ENFOQUE:

Diversificación económica

Asistencia técnica en temas de agricultura



Mujeres emprendedoras liderando el futuro

La **Red Soy Emprendedora** fue creada como parte de la implementación del **Programa Soy Emprendedora**, con el propósito de fomentar un espacio de crecimiento profesional y personal para mujeres emprendedoras de Zamora Chinchipe. Esta red reúne a emprendedoras locales para intercambiar experiencias, fortalecer sus negocios e identificar nuevas oportunidades comerciales para sus productos.

Con el respaldo de **Lundin Gold y la Fundación Lundin**, también funciona como un sistema de apoyo que empodera a las mujeres para desarrollar resiliencia y avanzar hacia el éxito compartido mediante la colaboración. La Red está dirigida por un equipo de liderazgo elegido democráticamente y estructurada a través de cinco comités de trabajo enfocados en el fortalecimiento organizacional, la sostenibilidad económica, los procesos de calidad, la comunicación y el desarrollo de capacidades.

Actualmente, opera bajo un plan estratégico definido y una normativa interna, lo que garantiza su funcionamiento efectivo y

una visión a largo plazo. A través de esta iniciativa, **40 mujeres representantes de 38 empresas** se han unido para fortalecer el ecosistema emprendedor de la región.

El equipo de liderazgo de la Red —Cristina Paucar (Presidenta), Sonia Sarango (Vicepresidenta), Gladys Quishpe (Secretaria) y Jessica Romero (Tesorera)— coincide en que el apoyo recibido a través del programa fue esencial para permitirles continuar dando forma a una visión compartida para el futuro de la Red. Destacaron la importancia de la creación de los comités de trabajo para impulsar el progreso estratégico y profundizar la participación entre las integrantes. Si bien todavía se encuentran en el proceso de formalizar su estatus legal, ellas se sienten optimistas de que esto les permitirá el acceso a oportunidades de financiamiento internacional. Para el equipo, trabajar en colaboración ha sido invaluable: se apoyan unas a otras, enfrentan desafíos juntas y dan la bienvenida a las oportunidades compartidas para construir una red más fuerte y resiliente enfocada en promover el trabajo de las mujeres emprendedoras.

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

⚙️ Red Soy Emprendedora

📍 Ecuador

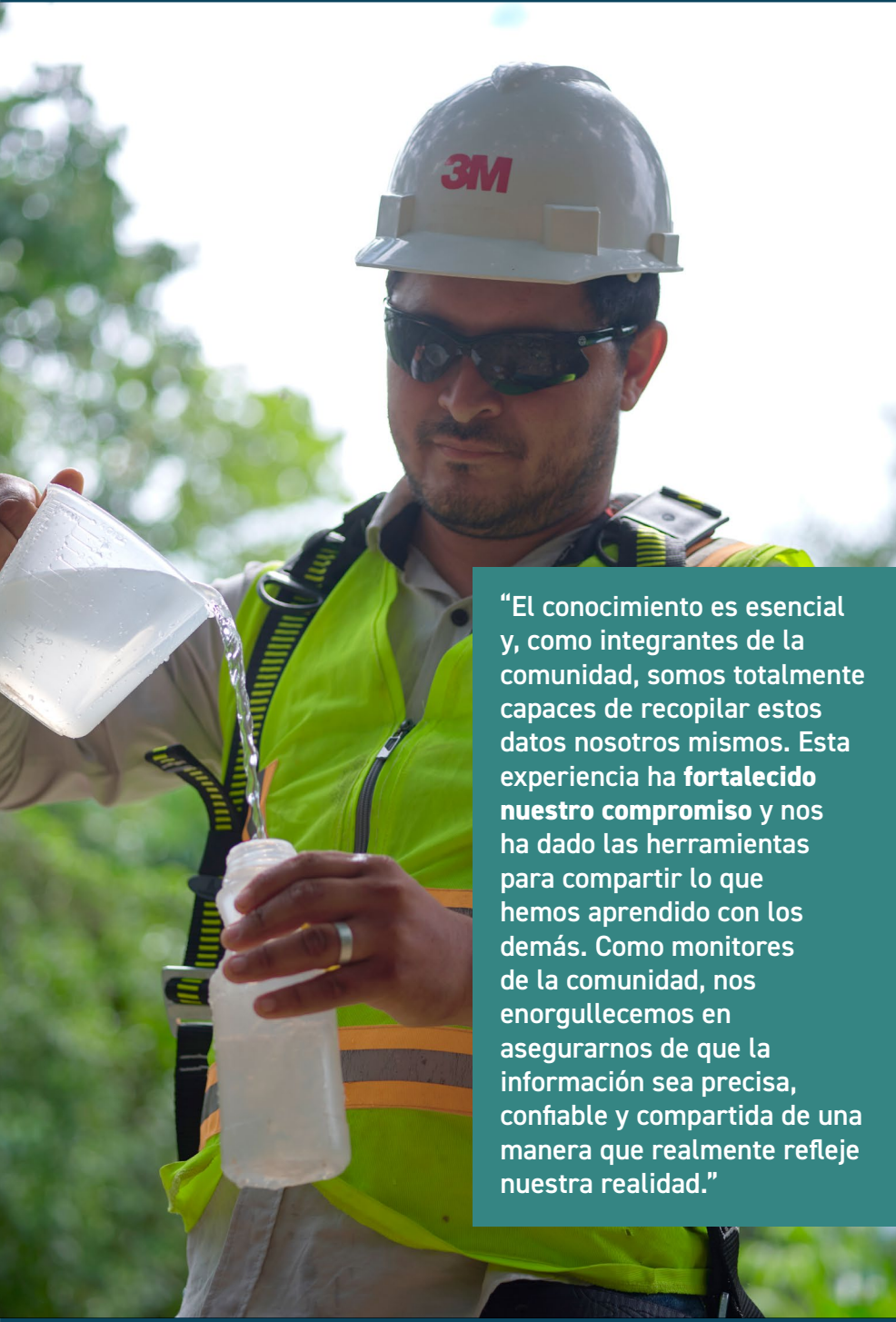
COMPAÑÍA LUNDIN ASOCIADA:
Lundin Gold

OBJETIVO:
Apoyar la creación de la Red Soy Emprendedora facilitando la elección y designación de su equipo de liderazgo. Asimismo, fortalecer la colaboración a largo plazo y brindar un sistema de apoyo continuo que permita a las mujeres emprendedoras crecer personal y profesionalmente.

PRINCIPALES ÁREAS DE ENFOQUE:

Diversificación económica

Desarrollo de capacidades para mujeres emprendedoras



“El conocimiento es esencial y, como integrantes de la comunidad, somos totalmente capaces de recopilar estos datos nosotros mismos. Esta experiencia ha fortalecido nuestro compromiso y nos ha dado las herramientas para compartir lo que hemos aprendido con los demás. Como monitores de la comunidad, nos enorgullecemos en asegurarnos de que la información sea precisa, confiable y compartida de una manera que realmente refleje nuestra realidad.”

Promoviendo la participación local en la gestión del agua

El programa **Monitoreo Comunitario de Agua**, implementado en colaboración con Lundin Gold cerca de la operación Fruta del Norte, empodera a los residentes de Los Encuentros para proteger y monitorear activamente las fuentes de agua locales. Los participantes reciben una capacitación certificada, avalada por una universidad, que les permite recolectar muestras de agua siguiendo protocolos rigurosos. Además de esta certificación, el programa ofrece talleres abiertos a toda la comunidad sobre el cuidado del agua y su gestión sostenible.

Desde su lanzamiento, se han realizado ocho sesiones de monitoreo con la participación de la comunidad y el apoyo de la Fundación Lundin, Lundin Gold e instituciones académicas. Esta iniciativa no solo fortalece las capacidades técnicas a nivel local, sino que también fomenta la transparencia. Los resultados del monitoreo se presentan en foros públicos organizados por el gobierno parroquial, permitiendo a los residentes mantenerse informados y comprometidos con la conservación de este recurso vital. A través de este esfuerzo colaborativo, el programa genera conciencia ambiental y una responsabilidad compartida en la gestión del agua dentro del área de influencia de la mina.

Jefferson Merino, residente de la parroquia Los Encuentros, es un emprendedor local que combina su pasión por el bienestar comunitario con un firme compromiso con la protección del medio ambiente. Además de administrar su propio negocio de yogur y apoyar las actividades agrícolas que desarrolla su familia, Jefferson participa activamente en iniciativas que generan un valor duradero para su comunidad.

Su dedicación a la conservación de los recursos naturales, especialmente del agua, lo llevó a integrarse al programa de Monitoreo Comunitario del Agua en Fruta del Norte. A través de esta iniciativa, completó una capacitación certificada, que le brindó las habilidades necesarias para realizar muestreos de agua bajo los protocolos estipulados. Más allá de su rol técnico, desempeña un papel clave motivando a otros a sumarse a los esfuerzos de conservación hídrica. Su espíritu colaborativo y liderazgo continúan fortaleciendo las capacidades de la población local y la conciencia sobre la importancia de preservar este recurso.

DESCRIPCIÓN DEL PROGRAMA

⚙️ Monitoreo Comunitario del Agua

📍 Ecuador

COMPAÑÍA LUNDIN ASOCIADA:
Lundin Gold

OBJETIVO:
Promover la participación activa de la comunidad local para la protección y monitoreo de las fuentes de agua dentro del área de influencia de la mina Fruta del Norte.

KEY FOCUS AREAS

Gestión del agua

Desarrollo de capacidades en monitoreo de agua



Perfiles
Corporativos
Compañías
Lundin

Vicuña Corp.

COBRE, ORO, PLATA
Exploración y desarrollo

Argentina y Chile

SERVICIOS PRESTADOS POR LA FUNDACIÓN

Estrategia ESG

Informes ESG

Desarrollo Económico Comunitario

Desempeño Social



En 2024, Lundin Mining anunció la adquisición conjunta de Filo Corp. junto a BHP, así como la venta del 50 % del proyecto Josemaría para la conformación de Vicuña Corp. Esta nueva empresa conjunta (*Joint Venture*) tiene como objetivo desarrollar de manera colaborativa un distrito cuprífero emergente, con el potencial de convertirse en un complejo minero de relevancia a nivel global. La *Joint Venture* está comprometida con la aplicación de estándares internacionales de la industria en cada fase del proyecto, desde la innovación tecnológica hasta la sostenibilidad y el desarrollo de capacidades.

Antes del cierre de la adquisición en 2024, la Fundación Lundin brindó apoyo tanto a Filo Corp. como al Proyecto Josemaría de Lundin Mining en el desarrollo de estrategias de sostenibilidad, asegurando su alineación con estándares internacionales en la materia. Este acompañamiento incluyó la elaboración de un plan para la resiliencia climática, el fortalecimiento de los reportes de emisiones de gases de efecto invernadero y la definición de criterios para integrar consideraciones climáticas en procesos de compras clave. Asimismo, la Fundación optimizó la recopilación, el seguimiento y la presentación de datos relacionados con la sostenibilidad.

A lo largo del año, la Fundación priorizó diversas áreas estratégicas para la implementación de programas en colaboración con el Proyecto Josemaría. Entre estas iniciativas se destacó la conformación de un equipo profesional multidisciplinario encargado de brindar asesoría a pequeñas empresas en ámbitos legales, contables, de marketing y salud y seguridad ocupacional, con el objetivo de mejorar sus operaciones.

En alianza con la Universidad Nacional de San Juan, la Fundación Lundin lanzó la segunda cohorte del programa de Ingeniería Verde, destinado a apoyar a estudiantes de ingeniería en el desarrollo de ideas de negocio orientadas a resolver desafíos ambientales o sociales en el ámbito local.

Además, la Fundación Lundin implementó un programa de desarrollo de proveedores locales enfocado en los sectores de confección de ropa de trabajo, catering y hospedaje, y respaldó iniciativas de desarrollo de la fuerza laboral, incluyendo un programa de obtención de licencias de conducción. Con estas acciones, en total, se beneficiaron 40 pequeñas empresas y se capacitaron 156 personas, 77% de las cuales fueron mujeres.

De cara al 2025, la Fundación se propone apoyar a Vicuña Corp. en iniciativas de desarrollo de habilidades y diversificación económica, potenciadas por la incorporación del Banco Interamericano de Desarrollo como socio estratégico.



PROGRAMA DESTACADO

Programa de Desarrollo de Proveedores contribuye al crecimiento de las ventas en la región de Vicuña

Vicuña está comprometida con el impulso a una economía local sólida que avance a la par del desarrollo de proyectos mineros. El fortalecimiento de proveedores locales en sectores clave es fundamental para asegurar un crecimiento económico sostenible a largo plazo. En 2024, la Fundación Lundin apoyó el desarrollo de proveedores en tres categorías de compras: servicios de alimentación, hospitalidad y alojamiento, y confección de ropa de trabajo. 35 emprendedores de pequeña escala generaron más de 200.000 dólares en ingresos, incluidos 70.000 dólares en nuevas ventas directas a Vicuña. Estos programas buscan consolidar una base empresarial local que pueda abastecer tanto a las operaciones de Vicuña como a la industria en general, al tiempo que reinvierte en sus comunidades.

Lundin Mining Corp.

COBRE, ZINC, ORO, NÍQUEL
Producción y Exploración

Argentina, Brasil, Chile, EEUU, Portugal y Suecia

SERVICIOS PRESTADOS POR LA FUNDACIÓN

Estrategia ESG

Desempeño Social

Desarrollo Económico Comunitario

Desarrollo de Capacidades

Cambio Climático



Lundin Mining está comprometida con la minería responsable trabajando en conjunto con la Fundación Lundin para construir relaciones duraderas y crear beneficios significativos para los grupos de interés y las comunidades locales. Juntos, nos esforzamos por fomentar oportunidades económicas sostenibles que perduren más allá de la vida nuestras operaciones.

En el 2024, la Fundación Lundin y Lundin Mining desarrollaron programas estratégicos de desarrollo comunitario que generaron beneficios económicos para más de 30 empresas y comunidades locales cercanas a sus operaciones en Chile, Estados Unidos y Suecia, brindando capacitación, asistencia técnica y mentoría empresarial.

Ambas colaboraron para invertir en contenido local y diversificación económica mediante programas comunitarios específicos. En Caldera, región de Atacama, Chile, nuestros esfuerzos se han enfocado en fortalecer la industria pesquera local, que opera dentro del área de influencia del puerto y la planta desalinizadora de Minera Candelaria. 12 organizaciones pesqueras locales se beneficiaron de más de 100 horas de capacitación y asesoría, con una participación femenina representativa. En Estados Unidos, priorizamos el desarrollo de habilidades técnicas locales a través del programa *Middle College* en Minera Eagle. Este

programa redujo las barreras para acceder a la educación postsecundaria y brindó, por primera vez, una capacitación amplia a 72 estudiantes universitarios de bajos ingresos. El éxito del programa se refleja en la generación 2024, que alcanzó una tasa de graduación del 100% y una tasa de empleo del 86%.

CREACIÓN DE CAPACIDADES INTERNAS PARA LA INVERSIÓN SOCIAL ESTRATÉGICA

Lundin Mining y la Fundación Lundin trabajaron con los equipos de los sitios de operación para desarrollar planes de inversión social quinquenales en todas las operaciones y proyectos de exploración de Lundin Mining. Actualmente, en la fase de implementación, estas inversiones se enfocan en áreas programáticas estratégicas — como educación, desarrollo de habilidades y diversificación económica— con el objetivo de generar impactos positivos sostenibles y resultados sociales medibles en las comunidades locales.

PROGRESO Y AVANCES HACIA LA DESCARBONIZACIÓN Y LA ACCIÓN CLIMÁTICA

La Fundación Lundin colaboró con Lundin Mining en diversas iniciativas relacionadas con la descarbonización, destacando el inicio de una estrategia de compensación de carbono para respaldar los esfuerzos de largo plazo en esta materia. Además, facilitó sesiones de trabajo conjuntas para evaluar avances y definir prioridades dentro de la estrategia climática integral de la compañía.

ACTUALIZACIÓN DE NUESTRO ENFOQUE ESTRATÉGICO

Con un enfoque estratégico en promover el crecimiento a largo plazo, la Fundación Lundin apoyó a Lundin Mining en la actualización de su estrategia corporativa, que contempla la definición de nuevas iniciativas y acciones en materia de sostenibilidad, así como el fortalecimiento del trabajo conjunto con las comunidades locales.



PROGRAMA DESTACADO

Integración y colaboración para mantener la licencia social la integración y la colaboración para mantener la licencia social

Las actividades de exploración suelen marcar el inicio del relacionamiento entre una empresa y las comunidades cercanas. Reconociendo el rol clave que desempeñan geólogos y geólogos en este proceso, la Fundación Lundin se asoció con Lundin Mining para desarrollar “Relaciones Comunitarias durante la Fase de Exploración”, un programa interactivo de fortalecimiento de capacidades que combinó sesiones virtuales y culminó con un encuentro presencial en diciembre de 2024 en Santiago de Chile.

El taller presencial, con una duración de 3 días, reunió a líderes y lideresas de las áreas de exploración y desempeño social de Lundin Mining, junto con representantes de otras Compañías Lundin que operan también en la región. El taller fue el cierre de un programa de capacitación en línea de 2 meses, facilitado y certificado por el Centro de Responsabilidad Social en la Minería y el Centro de Excelencia Internacional del *Sustainable Minerals Institute* (SMI-ICE-Chile), ambos pertenecientes a la Universidad de Queensland en Australia.

Más de 30 profesionales participaron en la capacitación enfocada en los siguientes temas:

- Comprensión de los territorios de influencia y diseño del perfil de la comunidad
- Desarrollo de estrategias asertivas de participación comunitaria
- Exploración de aspectos críticos tales como relacionamiento con comunidades indígenas, contenido local y gestión del agua

Como resultado del taller, los equipos operacionales en sitio y de exploración han fortalecido su colaboración e integración en actividades clave como relacionamiento comunitario, acuerdos de beneficios y planeación estratégica.

Lundin Gold Inc.

ORO
Producción y exploración

Ecuador

SERVICIOS PRESTADOS POR LA FUNDACIÓN

Estrategia ESG

Desempeño Social

Desarrollo Económico Comunitario

Desarrollo de Capacidades

Cambio Climático



Lundin Gold reafirma su compromiso con la creación de valor compartido e impactos duraderos a través de una minería responsable. En 2024, alcanzó una producción anual récord de 502,029 onzas de oro en Fruta del Norte (FDN) y continuó obteniendo resultados positivos en exploración. Este desempeño se sustentó en su sólida estrategia de sostenibilidad a cinco años, que prioriza la participación local y la prosperidad compartida. En este contexto, la Fundación Lundin se asoció con Lundin Gold para impulsar inversiones estratégicas en la comunidad y brindar asesoría en materia de sostenibilidad.

Durante 2024, Lundin Gold y la Fundación Lundin implementaron programas para respaldar el desarrollo comunitario, apoyando a mujeres emprendedoras locales, agricultores, pequeñas y medianas empresas, así como a la comunidad indígena Shuar. Estos programas beneficiaron a 55 pequeñas empresas y a grupos de agricultores generando colectivamente cerca de 1.4 millones de dólares estadounidenses en ingresos y contribuyendo a la resiliencia económica y a la prosperidad a largo plazo de las comunidades locales.

La Fundación Lundin continuó avanzando en su programa plurianual de **Desarrollo de Proveedores Locales NEXO**, brindando apoyo a las empresas locales dentro de la cadena de suministro de FDN mediante asistencia técnica y capacitación. Asimismo, la Fundación dio continuidad a **Somos Semilla**, un programa que apoya el sector agrícola ofreciendo asistencia

técnica, un fondo rotatorio de crédito y apoyo en marketing para agricultores locales que abastecen al proveedor de catering de FDN. Los participantes del programa lograron ventas por más de US\$846,000 en bienes y servicios, contribuyendo al fortalecimiento del crecimiento económico local.

La Fundación Lundin jugó un papel clave en el empoderamiento de las mujeres y las comunidades indígenas durante 2024. Nuestra reconocida iniciativa **Soy Emprendedora** continuó ofreciendo mentoría empresarial personalizada, apoyo técnico y financiamiento inicial para impulsar el crecimiento de las empresas lideradas por mujeres. Además, la Fundación se enorgullece de colaborar con la Federación Shuar de Zamora Chinchipe para preservar la cultura Shuar y fortalecer las capacidades dentro de esta comunidad. Desde 2019, hemos apoyado la operación del **Centro Cultural Shuar num** y, en 2024, lanzamos un programa piloto para

comercializar productos alimenticios bajo la marca Shuar, como chocolate, especias y bebidas elaboradas con ingredientes tradicionales. Este programa busca generar una fuente de ingresos sostenible y, al mismo tiempo, preservar la cultura y las prácticas ancestrales.

En 2024, la Fundación Lundin brindó a Lundin Gold una variedad de servicios de sostenibilidad, que incluyeron elaboración de reportes, asesoría en acción climática y gestión del desempeño social. Entre las iniciativas destacadas, se encuentra el desarrollo de una estrategia de compensación de carbono y energías renovables, diseñada para apoyar los esfuerzos de descarbonización de la empresa.

De cara al futuro, Lundin Gold mantiene su compromiso de ser una empresa minera responsable y seguirá colaborando con la Fundación Lundin para concretar su visión de generar valor compartido e impactos duraderos.



PROGRAMA DESTACADO

Agricultores locales acceden al mercado y aumentan sus ventas gracias a Somos Semilla

Durante 2024, el programa Somos Semilla de la Fundación Lundin brindó asistencia técnica clave y acceso a créditos para agricultores locales. En colaboración con nuestros socios Lundin Gold y Ecuambiente, apoyamos a 110 agricultores, de los cuales el 46% fueron mujeres.

Uno de los logros más destacados del programa fue la diversificación de mercados para los agricultores que cuentan con excedentes de producción no vendidos a la mina. La Fundación asignó un profesional en marketing que coordinó las ventas para mercados agrícolas y empresas locales, como restaurantes y hoteles. Gracias a esta gestión, se integraron con éxito 14 nuevos clientes y las ventas aumentaron un 27% durante 2024.

Fortalecer vínculos sólidos con el mercado es un componente esencial para la sostenibilidad de las ventas de estos agricultores, quienes anteriormente vendían exclusivamente a la mina.

Lucara Diamond Corp.

DIAMANTES
Producción y Desarrollo

Botswana

SERVICIOS PRESTADOS POR LA FUNDACIÓN

Estrategia ESG

Informes y estándares

Cambio climático

Desempeño Social

Desarrollo Económico Comunitario



Lucara Diamonds (Lucara) concibe la sostenibilidad como un compromiso a largo plazo que exige enfoque y disciplina para promover la mejora continua en todas sus operaciones. Como parte fundamental de su éxito organizacional, la Compañía busca generar beneficios económicos y sociales duraderos y ampliamente distribuidos para todos sus grupos de interés y comunidades.

En 2024, la Fundación Lundin desempeñó un papel clave al apoyar a Lucara en la consecución de varios hitos importantes en materia de sostenibilidad. En estrecha colaboración con el equipo de la compañía, lideramos el desarrollo de una Estrategia de Sostenibilidad integral y orientada al futuro, diseñada para establecer prioridades claras para los próximos 5 años.

Además de la planeación estratégica, la Fundación brindó asesoría a Lucara para fortalecer su capacidad de medir y monitorear el impacto local, evaluar riesgos climáticos y prepararse de manera proactiva para los cambios en los requisitos de divulgación de información de sostenibilidad conforme a estándares internacionales.

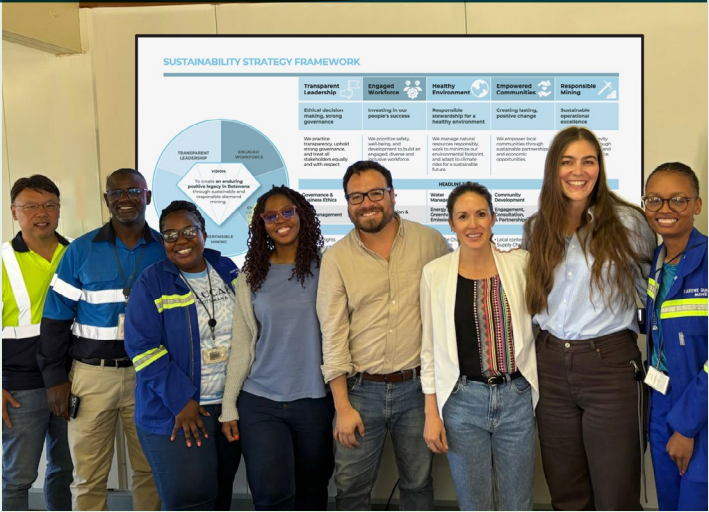
En terreno, la Fundación Lundin trabajó directamente con el equipo de Relaciones Comunitarias, brindando orientación personalizada para el diseño e

implementación de programas de desarrollo comunitario. Este acompañamiento incluyó intercambio de buenas prácticas relacionadas con el diseño de programas, recopilación de datos de impacto y establecimiento de métricas relevantes.

Como parte de sus iniciativas de acción climática, la Fundación Lundin llevó a cabo una evaluación integral de riesgos climáticos, basada en el análisis de escenarios para identificar riesgos físicos y de transición. Este proceso permitió a la gerencia, al Grupo de Trabajo sobre Cambio Climático de Lucara y a otros grupos de interés comprender a profundidad los riesgos y oportunidades asociados al cambio climático. A partir de estos hallazgos, el equipo está desarrollando una evaluación sistemática de posibles estrategias de mitigación, orientadas a fortalecer la capacidad de Lucara para enfrentar los desafíos climáticos a largo plazo.

Para fortalecer aún más el perfil ESG de Lucara —particularmente en la divulgación de información dirigida a inversionistas— la Fundación Lundin respaldó a la compañía en la preparación para el cumplimiento de los nuevos requisitos de reportes en materia de sostenibilidad. Este trabajo incluyó una evaluación exhaustiva de brechas, que abarcó más de 1.000 puntos de datos individuales en todos los ámbitos ambientales, sociales y de gobernanza.

La Fundación Lundin trabajó de la mano con los equipos internos de Lucara para desarrollar capacidades y prepararlos mejor en temas relacionados a la gestión de la sostenibilidad y la presentación de reportes ESG. Esta iniciativa conjunta subrayó el fuerte compromiso de Lucara con la transparencia, la sostenibilidad y la gestión proactiva de riesgos en todas sus operaciones.



PROGRAMA DESTACADO
Desarrollo colaborativo de la Estrategia de Sostenibilidad a cinco años de Lucara

En 2024, la Fundación Lundin facilitó el desarrollo de la Estrategia de Sostenibilidad a 5 años de Lucara, enfocada en maximizar los beneficios que los diamantes naturales generan para Botswana. El proceso fue colaborativo e incluyó aportes de diversas áreas de la empresa mediante talleres interactivos.

Se trabajó con el equipo ejecutivo para establecer una visión clara y prioridades estratégicas, y se llevaron a cabo talleres presenciales con el equipo local en sitio para definir aspiraciones a largo plazo y metas a corto plazo. Esta estrategia no solo estableció la visión de sostenibilidad de Lucara, sino que también fomentó la alineación interna, fortaleció el compromiso entre sus distintas oficinas y consolidó el vínculo entre los objetivos estratégicos y su implementación operativa.

International Petroleum Corp.

⚙️ PETRÓLEO Y GAS
Producción y Exploración

📍 Canadá, Francia y Malasia

SERVICIOS PRESTADOS POR LA FUNDACIÓN

Estrategia ESG

Informes y estándares

Desempeño Social

Cambio Climático



International Petroleum Corporation (IPC) es un equipo emprendedor y orientado por sus valores, que aporta energía al mundo de manera sostenible. Con el apoyo de la Fundación Lundin, la compañía está fortaleciendo sus prácticas de sostenibilidad para desarrollar responsablemente sus activos en Canadá, Francia y Malasia, minimizando los impactos ambientales y aportando al bienestar económico y social de los grupos de interés y comunidades en las que opera.

Durante 2024, la Fundación Lundin jugó un papel clave en la preparación de IPC para adaptarse a la evolución de las normativas internacionales de sostenibilidad y los marcos de divulgación e informes, incluyendo la Directiva de Reportes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD) de la Unión Europea. La Fundación Lundin guió a IPC en la realización de su primera Evaluación de Doble Materialidad, un proceso esencial que recopiló información exhaustiva de sus operaciones internacionales en Canadá, Francia, Malasia y Suiza.

Además, la Fundación Lundin realizó un análisis de las brechas relacionadas con la CSRD y colaboró con IPC para elaborar cronogramas detallados, acciones prioritarias y hojas de ruta por fases enfocadas en cerrarlas.

Estos planes fueron diseñados no solo para facilitar el cumplimiento normativo, sino también para fortalecer los sistemas generales de reportabilidad de IPC. Este trabajo conjunto aseguró que IPC contara con un plan claro y accionable para lograr la alineación con la CSRD.

Con el objetivo de fortalecer las capacidades internas, IPC y la Fundación Lundin coordinaron sesiones de capacitación con expertos externos dirigidas a las gerencias de todas las áreas.. Estas sesiones aseguraron que los participantes adquirieran un conocimiento avanzado sobre los requisitos técnicos de la CSRD y las expectativas en materia de presentación de reportes. Otro logro significativo fue el lanzamiento de un plan de transición climática, que estableció

las bases para los objetivos de sostenibilidad a largo plazo de IPC.

En 2024, la Fundación Lundin continuó enfocada en proporcionar a IPC las herramientas, conocimiento y estrategias prospectivas necesarias para navegar con confianza y credibilidad un panorama de sostenibilidad cada vez más complejo.



PROGRAMA DESTACADO

IPC completó la primera evaluación de doble materialidad para alinearse con los estándares de sostenibilidad de la UE.

La Fundación Lundin colaboró con IPC para realizar la primera Evaluación de Doble Materialidad de la empresa, un proceso diseñado para alinear a IPC con la Directiva de Reportes de Sostenibilidad Corporativa (CSRD) de la Unión Europea. La metodología, desarrollada exclusivamente por la Fundación Lundin para IPC, integró la Guía de Implementación de los Estándares Europeos de Reportes de Sostenibilidad 1 (ESRS 1), junto con la experiencia de especialistas en clima, medio ambiente, aspectos sociales y gobernanza de la Fundación Lundin, abarcando así las áreas clave de sostenibilidad.

La evaluación identificó y evaluó los principales impactos, riesgos y oportunidades ESG para IPC a través de tres etapas: identificación, priorización y validación. Se aplicaron enfoques tanto corporativos como específicos para cada país, abarcando las operaciones de IPC en Canadá, Francia, Malasia y Suiza. Más de 30 participantes aportaron a más de 20 horas de discusiones durante el proceso. Los datos e información se recopilaron a partir de referencias de la industria, estándares ESG y grupos de interés externos, brindando una visión integral del panorama de sostenibilidad de IPC.

Este enfoque estructurado brinda a IPC una comprensión más profunda de sus impactos, riesgos y oportunidades, sentando las bases para los próximos pasos en su camino de gestión de la sostenibilidad.

Fireweed Metals Corp.

⚙️ ZINC, PLOMO, PLATA, (GALIO, GERMANIO) Y TUNGSTENO.
Exploración y Desarrollo

📍 Canadá

SERVICIOS PRESTADOS POR LA FUNDACIÓN

Relacionamiento con Comunidades Indígenas

Desarrollo Económico Comunitario

Informes y Estándares



Fireweed Metals es una empresa de exploración canadiense que cuenta con proyectos de zinc, plomo, plata —con presencia de galio y germanio— así como tungsteno, ubicados en el Yukón y los Territorios del Noroeste. Su misión es explorar y avanzar en el desarrollo de activos de metales críticos a través de un liderazgo progresivo, altos estándares operativos, innovación y alianzas colaborativas para el beneficio de las generaciones presentes y futuras.

En diciembre de 2024, Fireweed anunció el aseguramiento de financiamiento clave para sus proyectos de minerales críticos, incluyendo 22,5 millones de dólares canadienses a través de la Ley de Producción para la Defensa de EE. UU. y hasta 12,9 millones de dólares canadienses provenientes del Gobierno de Canadá. Este respaldo financiero fortalecerá el desarrollo de los proyectos de Fireweed en el distrito de minerales críticos de Macmillan Pass, ubicado en el Territorio de Yukón. Los fondos también permitirán avanzar en estudios ambientales, sociales y técnicos, así como en la participación activa de comunidades indígenas, promoviendo un desarrollo responsable y sostenible del proyecto.

En 2025, la Fundación Lundin enfocará sus servicios de asesoría en las siguientes áreas:

Informes de sostenibilidad: Desarrollar un análisis de materialidad y los contenidos del informe para lograr alineación con estándares de sostenibilidad.

Relacionamiento con comunidades indígenas: Identificar estrategias de beneficios comunitarios.

Cambio climático: Llevar a cabo una evaluación de riesgos y desarrollar conjuntamente estrategias de mitigación.

Estrategia ESG: Desarrollar un marco con objetivos e indicadores clave de desempeño (KPIs).

NGEx Minerals Ltd.

⚙️ COBRE; ORO, PLATA
Exploración

📍 Argentina, Chile

SERVICIOS PRESTADOS POR LA FUNDACIÓN

Estrategia ESG

Informes y estándares

Desempeño Social

Cambio Climático



NGEx está avanzando en Lunahuasi, un hallazgo realizado en 2023 en la provincia de San Juan, Argentina, del cual posee el 100% de la propiedad. La compañía también tiene una participación mayoritaria en el proyecto de desarrollo a gran escala de cobre y oro, Los Helados, ubicado en la III Región de Chile. Tanto Lunahuasi como Los Helados se encuentran dentro del emergente Distrito de Vicuña, el cual incluye la mina Caserones, y los proyectos Josemaría y Filo del Sol.

En 2024, la Fundación Lundin apoyó a NGEx en el desarrollo de un Marco Estratégico de Sostenibilidad enfocado en tres pilares fundamentales: desarrollo responsable de recursos, fortalecimiento de la fuerza laboral y las comunidades, y gestión ambiental responsable. Este marco impulsa la economía verde y la generación de valor a largo plazo para los grupos de interés.

La Fundación Lundin acompañó a NGEx en el fortalecimiento de sus prácticas de divulgación en sostenibilidad, alineándolas con marcos clave como el Pacto Mundial de las Naciones Unidas. También se abordaron brechas en relación con el Grupo de Trabajo sobre Divulgaciones Financieras en Temas de Clima (TCFD) y las Normas de Sostenibilidad IFRS 2, contribuyendo a una mayor transparencia y alineación con estándares internacionales.

La Fundación también integró métricas climáticas en los procesos y actividades de fortalecimiento de capacidades de NGEx, y diseñó talleres para el equipo local en Argentina, abordando temas como relacionamiento comunitario, mapeo de grupos de interés y mecanismos de quejas y reclamos.

Junta Directiva



PAUL CONIBEAR
PRESIDENTE

Ingeniero de profesión con más de 35 años de experiencia en liderazgo sénior dentro del sector de recursos para proyectos y operaciones en diversas jurisdicciones, entre ellas países de África, Europa, América del Norte y América del Sur. El Sr. Conibear es expresidente y CEO de Lundin Mining Corp., y funge como director de varias empresas del Grupo Lundin. Es director fundador de la junta directiva de la Fundación Lundin.



RON HOCHSTEIN
DIRECTOR

Actual presidente, CEO y Director de Lundin Gold Inc. desde el 2014. Previo a ingresar a Lundin Gold, ocupó el cargo de presidente y CEO en Denison Mines Corporation del 2009 al 2015. El Sr. Hochstein también es director que se dedica a la Fundación Lundin desde 2017. Además de su trabajo en Lundin Gold y la Fundación Lundin, el Sr. Hochstein es miembro de la junta directiva de Montage Gold y Fireweed Metals.



ADAM LUNDIN
DIRECTOR

Cuenta con años de experiencia en mercados de capitales y gestión de empresas públicas dentro del sector de recursos naturales. Su experiencia incluye petróleo y gas además de tecnología minera, asesoría de inversiones, finanzas internacionales y gestión ejecutiva. Además de su trabajo con la Fundación Lundin, el Sr. Lundin se desempeña como Director y Presidente de las juntas directivas de Lundin Mining Corporation y Fireweed Metals Corp. También funge como director de NGEx Minerals Ltd. y Lucara Diamond Corp. Anteriormente, el Sr. Lundin se desempeñó como Presidente, CEO y Director de Josemaría Resources Inc., Presidente y CEO de Filo Corp. y Director de Lundin Energy AB (actualmente Orrön Energy AB).



JACK LUNDIN
DIRECTOR

El Sr. Jack Lundin es Presidente y CEO de Lundin Mining Corporation, supervisando operaciones y proyectos en Argentina, Brasil, Chile y Estados Unidos. Bajo su liderazgo, la compañía amplió su presencia en América del Sur, incluyendo la adquisición de una joint venture con BHP en el Distrito de Cobre de Vicuña. Anteriormente, el Sr. Lundin se desempeñó como Presidente y Director Ejecutivo de Bluestone Resources Inc. y fungió como Superintendente de Proyectos en la mina de oro Fruta del Norte de Lundin Gold Inc. en Ecuador. Comenzó su carrera en prospección en Europa y América del Norte y trabajó como analista comercial para Lundin Norway AS. El Sr. Lundin tiene una licenciatura en Administración de Empresas y una maestría en Ingeniería de Recursos Minerales.



WILLIAM LUNDIN
DIRECTOR

El Sr. William Lundin es Presidente y CEO de International Petroleum, una empresa internacional de exploración y producción de petróleo y gas. El Sr. Lundin actualmente funge como Director de International Petroleum, Orrön Energy y ShaMaran Petroleum. Previo a International Petroleum, trabajó para BlackPearl Resources. El Sr. Lundin es un ingeniero de profesión registrado en Canadá y cuenta con una licenciatura en Ingeniería de Recursos Minerales de la Universidad de Dalhousie.



KRISTEN MARIUZZA
DIRECTORA

Ingeniera profesional con más de 25 años de experiencia en los sectores gubernamental y privado, incluyendo más de 15 años en de la industria de la minería en diversas funciones operativas y corporativas. En la actualidad funge como Vicepresidenta de Sustentabilidad en Alcoa, y previamente como Vicepresidenta Sénior de Salud, Seguridad y Sustentabilidad en Lundin Mining. Kristen se ha desempeñado como directora en varias juntas directivas sin fines de lucro y cuenta con la Designación ESG para Juntas Directivas emitida por Competent Boards.

Gerencia Sénior

ERIN JOHNSTON

DIRECTORA GENERAL E INTEGRANTE DE LA JUNTA DIRECTIVA

La Sra. Johnston funge como Directora General de la Fundación Lundin. Cuenta con 20 años de experiencia supervisando proyectos de desarrollo comunitario y asesorando a empresas en temas ambientales, sociales y de gobernanza (ESG) para reducir los riesgos no técnicos de los proyectos de desarrollo de recursos en América Latina, Asia y África. Anteriormente, la Sra. Johnston supervis  la inversión de la Columbia Británica en temas de capacitación profesional y dirigió programas para participantes jóvenes, mujeres e indígenas. Cuenta con una Maestría en Liderazgo Internacional de la Universidad Simon Fraser y un Certificado de Liderazgo Ejecutivo de la Escuela de Negocios Sauder de la UBC.

OKSANA KIELBASINSKI

DIRECTORA DE ESTRATEGIA ESG

La Sra. Kielbasinski lidera el desarrollo de estrategias ESG en la Fundación Lundin. Como especialista en ESG y sostenibilidad, la Sra. Kielbasinski aporta casi 15 años de soluciones, aprendizajes, ideas y relaciones de más de 100 compromisos con clientes que abarcan todos los rincones del sector extractivo. La Sra. Kielbasinski ha sido galardonada con numerosos premios, entre ellos los premios Emerging Leaders, Clean50 y Young Women in Energy.

TANYA CAIRNS

GERENTE SÉNIOR ESG Y ESTRATEGIA

La Sra. Cairns es la Gerente Senior de Estrategia ESG en la Fundación Lundin. Aporta casi 15 años de experiencia en consultoría regulatoria y sostenibilidad enfocada principalmente en los sectores de extracción de recursos. En su cargo anterior como Vicepresidenta de Ciencia y Consultoría en Integrated Sustainability, una de las empresas de asesoría e ingeniería de más rápido crecimiento en Canadá, la Sra. Cairns fue responsable de los equipos de Recursos Hídricos, Medio Ambiente, Regulación, ESG y Descarbonización. Cuenta con una importante experiencia técnica en ESG, seguridad hídrica y vulnerabilidad ante el cambio climático y le apasiona ayudar a las empresas a desarrollar estrategias de sostenibilidad significativas que creen valor a largo plazo.

CATHERINE TEGELBERG

DIRECTORA DE DESARROLLO ECONÓMICO DE LAS COMUNIDADES

La Sra. Tegelberg dirige el programa de desarrollo económico comunitario de la Fundación Lundin.

La Sra. Tegelberg ha trabajado en puestos corporativos y de sitio de producción en la industria minera durante más de una década, desarrollando políticas y prácticas de desempeño social en proyectos y operaciones en América del Norte, América del Sur y África. Tiene experiencia en inversión comunitaria, compras locales, participación de las partes interesadas e indígenas, y gestión del patrimonio cultural.

TAMARA ARAVENA

GERENTE SÉNIOR DE DISEÑO E IMPACTO DE PROGRAMAS

La Sra. Aravena aporta más de una década de experiencia en una amplia gama de desarrollo de proyectos sociales y económicos en la industria minera. Supervisa la prestación de servicios de asesoramiento en gestión de impacto a los socios corporativos de la Fundación Lundin y el diseño e implementación de iniciativas estratégicas en las áreas de diversificación económica, adquisiciones locales e innovación social y ambiental.

MICHAEL MORRIS

DIRECTOR DE SERVICIOS DE CAMBIO CLIMÁTICO

El Sr. Morris lidera el desarrollo de estrategias y soluciones climáticas en la Fundación Lundin. Aporta más de 13 años de experiencia en estrategias climáticas y ESG en minería, energía y muchas otras industrias más. Anteriormente, el Sr. Morris fue el Líder de Mercado de la Columbia Británica del equipo de Servicios de Cambio Climático y Sostenibilidad de EY, donde ayudó a los clientes a comprender, articular y cumplir mejor sus compromisos climáticos.

SEBASTIAN PEREZ

GERENTE SÉNIOR DE SOSTENIBILIDAD Y PRESENTACIÓN DE REPORTES

El Sr. Pérez cuenta con más de una década de experiencia en estrategias, sistemas e informes de sostenibilidad corporativa, programas de desarrollo comunitario, finanzas de impacto, abastecimiento responsable y derechos humanos. Cuenta con experiencia trabajando con múltiples sectores en contextos sociales y ambientales complejos, relacionándose directamente con las comunidades.



LUNDIN
FOUNDATION

lundinfoundation.org

linkedin.com/company/lundin-foundation